

## **ЗАРУБЕЖНАЯ ЭКСПАНСИЯ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ СТРАН ЮГО-ВОСТОЧНОЙ АЗИИ**

Главным мотивом зарубежной экспансии нефтегазовых компаний стран ЮВА является обеспокоенность неблагоприятными перспективами открытия в стране новых крупных месторождений нефти и газа в условиях быстрого роста спроса на них.

Такого рода обеспокоенность открыто выразил Фунг Динь Тхык (Phung Dinh Thuc), генеральный директор национальной нефтегазовой компании PetroVietnam. По его прогнозу в 2010 г. во **Вьетнаме** будет введено меньше мощностей по добыче нефти и газа по сравнению с 2009 г. Даже в довольно благополучном 2009 году все шесть новых месторождений были отнесены к классу малых – обнаружение крупных месторождений, как это было в предшествующие десятилетия, по мнению вьетнамских специалистов, маловероятно<sup>1</sup>.

Потребление же нефти и газа во Вьетнаме будет расти высокими темпами как следствие ускорения темпов экономического роста. В 2009 г. во Вьетнаме было добыто 16,3 млн. т нефти и 8 млрд. куб. м газа (в основном попутного). По оценке специалистов PetroVietnam, в 2010 г. уровень добычи нефти в стране снизится до 15 млн. т нефти, газа – останется на прежнем уровне.

Пока ситуация не стоит слишком остро, поскольку единственный вьетнамский НПЗ находится ещё на начальной стадии эксплуатации, и Вьетнам, как и прежде, вынужден значительную часть добываемой нефти экспортировать (в 2009 г. – 14 млн. т). Но уже в 2011-2015 гг. двум вьетнамским НПЗ потребуется не менее 20 млн. т нефти ежегодно.

Для этого собственные ресурсы явно недостаточны, при чём наиболее неблагоприятны перспективы добычи нефти, а добыча газа на континентальном шельфе страны тормозится из-за недостатка адекватной транспортной инфраструктуры, создание которой требует немалых затрат. Всё это побуждает

Вьетнам искать дополнительные ресурсы нефти и газа за рубежом.

На начало 2010 г. Exploration Production Corp (PVEP) – подразделение PetroVietnam, занимающееся разведкой и добычей нефти и газа, вело работы в 22-х странах, а совокупные инвестиции Вьетнама в нефтегазовые объекты за рубежом составляли 600 млн. долл.<sup>2</sup>

Такого рода деятельность началась ещё в первой половине 2000-х годов, когда была образована The PetroVietnam Investment and Development Company (PIDC), специализирующаяся на операциях вне территории Вьетнама. Первоначально её деятельность имела место лишь в двух странах – в Алжире и Малайзии, причём поисковые работы дали положительные результаты довольно быстро, а PIDC продемонстрировала своё мастерство при поиске и освоении месторождений в разных и достаточно сложных условиях – как обычных, так и шельфовых.

Так, в апреле 2006 г. PIDC объявила о начале залежей нефти и газа на блоке 433A&416B в алжирской Сахаре. PIDC принадлежит 40% в капитале совместного предприятия по освоению этого месторождения, а её алжирским партнёрам – частной PTTE Algeria Co. Ltd. и государственной Sontrach – 60%. Геологоразведочные и подготовительные работы на этом месторождении были начаты в 2003 г., и уже в 2005 г. PIDC как оператору проекта удалось обнаружить коммерческие запасы на глубине почти 4 км и оценить их потенциал (255 тыс. т нефти и 0,13 млн. куб. м газа ежегодно)<sup>3</sup>. В 2009 г. было начато полномасштабное освоение блока 433A&416B.

В Малайзии PIDC приобрела 30%-ную долю участия в капитале проекта освоения шельфового месторождения SK305 вблизи побережья Саравака (её партнёрами выступают малайзийская и индонезийская компании). В 2005 г. первая же скважина обеспечила выход более 164 тыс. т нефти и 1,6 млн. куб. м газа в год)<sup>4</sup>. После уточнения потенциальных запасов было начато их промышленное освоение.

В 2005-2008 гг. Вьетнам вёл переговоры о доступе к разведке и освоению месторождений нефти и газа с Азербайджаном, Казахстаном, Ираком, Ираном, Венесуэлой, Венесуэлой Мадагаскаром, Камеруном, Монголией и Индонезией. Были

начаты геологоразведочные работы на континентальном шельфе Кубы на блоках N31, N32, N42 и N43<sup>5</sup>.

В сентябре 2008 г. PetroVietnam заключила с российской ОАО Зарубежнефть соглашение о сотрудничестве в области поиска, разведки и добычи нефти и газа в России. Генеральный директор Зарубежнефти Николай Брунич подчеркнул, что после её победы ОАО в тендере на право разработки четырех блоков в Ямало-Ненецком автономном округе наметился новый этап в сотрудничестве российских и вьетнамских партнеров. Для работы на новых участках было создано ООО СК Русвьетпетро, которому были переданы лицензии на блоки ЦХП. PetroVietnam было предложено участвовать в проекте. Впоследствии стороны согласовали условия вхождения PetroVietnam в Русвьетпетро, согласно которым приобрела 49%-ную долю в капитале Русвьетпетро. Кроме того стороны достигли принципиальной договорённости о совместной работе в третьих странах<sup>6</sup>.

Договорённости сторон успешно реализуются – в сентябре 2010 г. было объявлено о начале добычи нефти в России в 2011 г. на месторождении Центральное Хорейверское, которое содержит примерно 95 млн.т. В первый год добыча, как ожидается, составит 1,5 млн. т, а пиковая добыча достигнет 6 млн. т ежегодно.<sup>7</sup>

В августе 2008 г. было подписано соглашение о взаимном сотрудничестве PetroVietnam и НКК Узбекнефтегаз, предусматривающего, в частности, проведение совместных геологоразведочных работ на инвестиционных блоках на территории Республики Узбекистан и, возможно, создания совместного предприятия по осуществлению геологоразведочных и сервисных услуг на территории Узбекистана, Вьетнама и в третьих странах. В январе 2010 г. PVEP достигла договорённости об инвестировании 30 млн. долл. в освоение блока Kossor в Узбекистане площадью 5 тыс. кв. м.

В 2010 г. Вьетнам рассчитывает импортировать с двух зарубежных месторождений (в России и Малайзии) до 0,5 млн. т нефти. С 2012 г. планируется приступить к импорту газа.. В планах компании получение доступа к ресурсам ряда стран бывшего СССР, Юго-Восточной Азии, Африки и Латинской

Америки. При этом Вьетнам рассчитывает на стратегическое партнёрство в этих странах с российскими компаниями (прежде всего с Газпромом), что предусмотрено соответствующими соглашениями.

Энергетическая дипломатия Вьетнама активна и успешна. Переговоры с потенциальными партнёрами, завершённые в 2009 г., принесли ощутимые результаты: были подписаны соглашения о сотрудничестве в нефтегазовой сфере с Никарагуа, Боливией, Аргентиной, Мозамбиком, Анголой и Казахстаном. В конце 2009 г. было подписано предварительное соглашение с Cambodian National Petroleum Authority (CNPA) о проведение PVEP геологоразведочных работ с последующей добычей на блоке XV в Камбодже в районе крупнейшего в Юго-Восточной Азии озера Тонле-Сап на площади 6,9 тыс. кв. км. Оно имеет особо важное значение для Вьетнама, поскольку затрагивает его интересы в субрегионе, где вьетнамское влияние традиционно велико (PVEP уже работает в Лаосе и Мьянме)<sup>8</sup>.

Особое место в энергетической дипломатии Вьетнама занимают Судан, Венесуэла и Иран. Используя нарастающие сложности в отношениях западных конкурентов с этими странами, Вьетнам ещё с 2006 г. предпринимает попытки наладить с ними "особые" отношения<sup>9</sup>.

В частности, в декабре 2009 г. было подписано рамочное соглашение с Суданом о сотрудничестве в нефтяной сфере, в том числе о поиске и освоении нефтяных месторождений в Судане, Вьетнаме и в третьих странах.<sup>10</sup>

В июне 2010 г. образована совместная компания PetroMasareo S. A. с венесуэльской государственной нефтегазовой корпорацией Petroleos de Venezuela, целью которой будет освоение крупного месторождения тяжёлой нефти Junin-2 в венесуэльском Оринокском поясе площадью 249 кв. км. Venezuelan Petroleum Corp., подразделение государственной венесуэльской компании PDVSA, получила 60%-ную долю участия в этом совместном предприятии, PVEP – 40%-ную. Предполагается, что PetroMasareo сможет добывать 10 млн. т тяжёлой и сверхтяжёлой нефти ежегодно, которая затем будет перерабатываться в лёгкую нефть для дальнейших поставок на НПЗ во Вьетнаме,<sup>11</sup>.

Иран неоднократно высказывал стремление к сотрудничеству с Вьетнамом в освоении своих нефтегазовых месторождений. Однако Вьетнам, опасаясь попасть под режим международные санкций, проявляет осторожность и, что примечательно, рассчитывает привлечь для участия в переговорах с Ираном Россию<sup>12</sup>.

Следует отметить, что успеху энергетической дипломатии Вьетнама способствует хорошая деловая репутация вьетнамских нефтяников. Их опыт и достаточно высокий технологический уровень предприятий, обслуживающих нефтегазовую отрасль страны, высоко ценится на мировом рынке: доходы Вьетнама от экспорта сервисных услуг и поставок комплектующих для объектов нефте- и газодобычи в 2009 г. возросли на 47%, достигнув 5 млрд. долл.<sup>13</sup>

Компании **Малайзии** обладающие наибольшим по сравнению с компаниями других стран ЮВА опытом работы за рубежом в 2010 г. расширили свою экспансию. Они участвовали в геологоразведочных программах, а также в проектах по освоению действующих нефтяных месторождениях на Ближнем и Среднем Востоке (в Сирии, Туркменистане, Иране, Пакистане, Алжире, Ливии, Тунисе), в Африке (Судан, Ангола, Нигер), в Китае и странах АСЕАН. Их безусловным лидером оставалась государственная Petronas, однако в минувшем году заметно расширили свои операции за рубежом частные компании отрасли.

Малазийские нефтегазовые компании работают во Вьетнаме с 1991 г. и накопили богатый опыт освоения шельфовых месторождений нефти и газа этой страны. Наибольшую активность в этой стране проявляет государственная Petronas. Минувший год ознаменовался крупными открытиями: в частности, в ноябре 2010 г. совместное предприятие Petronas и PetroVietnam начало добычу нефти на месторождениях Pearl и Toraz на шельфе Вьетнама.<sup>14</sup>

Однако в минувшем году возросли масштабы присутствия в нефтегазовой отрасли Вьетнама и других, негосударственных компаний. Так Mitra Energy, действуя совместно с Kuwait Foreign Petroleum Exploration Company (KUFPEC) и Petrovietnam Exploration Production Corp. (PVEP), заключила соглашение о

разделе продукции, предусматривающее на начальном этапе проведение геологоразведочных работ на блоке 51 на континентальном шельфе Вьетнама на площади 300 кв. км.<sup>15</sup>

Другая малазийская частная компания – Bumi Armada – в сотрудничестве с российско-вьетнамским СП Vietsovpetro приступила к освоению месторождения Te Giac Trang на континентальном шельфе Вьетнама. Это масштабный проект с предварительной стоимостью 700 млн. долл., рассчитанный на 7 лет с возможностью продления срока освоения, согласно условиям соглашения ещё на 8 лет. Запасы нефти месторождения Te Giac Trang оцениваются в 41 млн. т, а первая нефть будет добыта уже во втором квартале 2011 г.<sup>16</sup>

Примечательно, что, испытывая острую нехватку перспективных площадей, Petronas существенно изменила политику в отношении ряда спорных территорий шельфа, в частности, вблизи границы с Брунеем. Она предложила султанату совместно осваивать блоки CA1 и CA2, расположенные неподалёку от северных районов малазийского шт. Саравак. В рамках создаваемого СП Petronas, имеющая большой опыт работы на шельфе выполнит основной объём разведочных и иных работ на указанных месторождениях.<sup>17</sup> Следует отметить, что соглашение с Брунеем носит стратегический характер, рассчитано на 40 лет и полностью прекращает конфликт, длившийся с 2003 г.

Новой и весьма успешной формой участия Малайзии в освоении нефтегазовых ресурсов за рубежом в 2010 г. стала деятельность в составе международных консорциумов. Совместно Royal Dutch Shell и иракской South Oil Co (SOC) Petronas на основании контракта, подписанного в начале 2010 г., приступила к освоению одно из крупнейших в мире месторождений Majnoon в Ираке (его запасы оцениваются в 1,7 млрд. т).<sup>18</sup> Аналогичный консорциум в составе Petronas (50%-ная доля в капитале проекта), сингапурской компании SPC и вьетнамской – Petrovietnam в сентябре 2010 г. открыл крупное месторождение нефти и газа Nam Rong-2X. Его запасы оцениваются в 6 млн. т нефти и почти 5 млрд. куб. м газа. Коммерческая добыча начнётся предположительно в 2014 г.

Разумеется, в деятельности Petronas за рубежом в 2010 г. имели место и неудачи: так, компания была вынуждена продать

свои активы в газовой промышленности Пакистана австрийской компании OMV и часть активов на Кубе – Газпромнефти.<sup>19</sup> Неудачей завершилось разведочное бурение на континентальном шельфе Мавритании.<sup>20</sup>

**Таиландская** государственная нефтегазовая компания PTT Exploration and Production Public Co. Limited (РТТЕР) по состоянию на 2010 г. вела поисковые и эксплуатационные работы на нефть и газ на 44-х месторождениях в 13-ти странах. Хотя в 2010 г. РТТЕР выделила 1,45 млрд. долл. для финансирования операций за рубежом, зарубежная экспансия компании заметно снизилась – предположительно в основном под воздействием осложнения внутривосточной ситуации.

Основной её чертой стал выход за пределы региона, нефтегазовый потенциал которого, во-первых, заметно сократился, а, во-вторых, стал требовать от РТТЕР технологических решений и финансовых ресурсов, которыми компания не располагает. РТТЕР, например, не владеет технологиями глубоководного бурения, спрос на которые в ЮВА ныне весьма высок и требует крупных инвестиций при высоком уровне рисков.

В известной мере сокращение активности РТТЕР в регионе было вызвано внешнеполитическими проблемами и, в частности, осложнением таиландско-камбоджийских отношений: в ноябре 2009 г. Таиланд расторг предварительное соглашение с Камбоджей 2001 года о формировании на спорных территориях в Таиландском заливе, предположительно содержащих запасы нефти и газа, площадью 26 тыс. км зоны совместной эксплуатации.<sup>21</sup>

Отчасти эта неудача была компенсирована началом работ в феврале 2010 г. Малазийско-таиландской зоны совместного освоения нефтегазовых месторождений. К тому же РТТЕР в 2010 г. успешно продолжала операции на концессионных площадях во Вьетнаме, Индонезии, Мьянме. В частности, в Индонезии РТТЕР выиграла торги сразу по четырём блокам на континентальном шельфе в Макасарском проливе.<sup>22</sup>

К тому же РТТЕР впервые в 2010 г. проявила интерес к новым объектам сотрудничества со странами АСЕАН в нефтегазовой сфере: она приняла участие в крупнейшем трубопроводном проекте во Вьетнаме, стоимостью 1 млрд. долл. (400-

километровый трубопровод – длина участка морского шельфа составляет 246 км – будет самым протяжённым во Вьетнаме), в котором наряду с Petrovietnam Gas Corp. и РТТЕР участвуют также Chevron и МОЕСО.<sup>23</sup>

Основные усилия компании были направлены на приобретение новых нефтегазовых активов в некоторых странах Африки, СНГ, Южной Америки, Канады. Крупным успехом РТТЕР можно считать приобретение 40% акций норвежской Statoil в месторождениях нефтеносных песков в провинции Альберта в Канаде за 2,3 млрд. долл. Далеко не все эти усилия завершались успехом – в мае в Бразилии РТТЕР проиграла тендер по месторождению Campos китайской Sinochem Group.

Масштабы зарубежной экспансии нефтегазовых компаний **Индонезии** невелики, и мотив её достаточно ясен: легкодоступные запасы углеводородов страны постоянно сокращаются, а издержки на поиск и эксплуатацию труднодоступных резервов быстро растут. Нам удалось выявить лишь несколько примеров такого рода экспансии, и все они относятся к периоду после 2008 г.

В мае 2009 г. индонезийская государственная компания Pertamina приобрела через одну из своих дочерних компаний 10%-ную долю в капитале совместного предприятия Basker-Manta-Gummy, занимающегося освоением шельфового нефтегазового месторождения в заливе Басс (Восточная Виктория). Продавец – австралийская Roc Oil Co. Ltd со штаб-квартирой в Сиднее, уступившая ¼ часть своей доли в проекте за 31,5 млн. долл. Помимо Roc Oil Co. Ltd – оператора проекта, которой отныне принадлежит лишь 30% в капитале СП, его участниками являются Beach Petroleum Ltd. (30%), Itochu Oil Exploration Co. Ltd. (20%) и Sojitz Energy Corp. (10%). Месторождение пока даёт только нефть (свыше 408 тыс. т в годовом исчислении), однако вторая фаза его освоения предусматривает добычу газа.<sup>24</sup>

В 2010 г. зарубежная экспансия нефтегазовых компаний Индонезии ускорилась, при чём её участниками впервые стали частные компании. Это связано с тем, что для них доступ к ресурсной базе страны гораздо сложнее по сравнению с основным конкурентом – национальным монополистом Pertamina.



В апреле 2010 г. Medco Energi International вытеснила канадского конкурента Verenex Energy, купив его за 370 млн. кан. долл. и став оператором нефтяного блока Area 47 в Ливии. Medco рассчитывает начать добычу нефти в промышленных масштабах к 2014 г. и довести её до 2,5-5 млн. т в ежегодно<sup>25</sup>.

Однако Pertamina в гонке за зарубежными нефтегазовыми активами пока лидирует. В мае 2010 г. её дочернее предприятие PT Pertamina Hulu Energi (PHE) объявила о начале коммерческой добычи нефти на блоке SK-305 на континентальном шельфе Малайзии у побережья штата Саравак (предполагаемый объём добычи на начальной стадии эксплуатации – около 200 тыс. т в год. В консорциуме компаний, работающих на этом месторождении участвуют малайзийская Petronas Carigali и вьетнамская PVEP. PHE владеет 30% -ной долей в капитале совместного предприятия.

<sup>1</sup> The Alexander's Oil & Gas Connections. Vol. 15. № 3. 02.03.2010. P. 6.

<sup>2</sup> Ibid. P. 7.

<sup>3</sup> [http://www.mpi.gov.vn/showTinvan.aspx?Lang=2&ma\\_tinvan=10608](http://www.mpi.gov.vn/showTinvan.aspx?Lang=2&ma_tinvan=10608) (03.04.2006).

<sup>4</sup> Ibid.

<sup>5</sup> The Oil & Gas Journal Online. 13.05.2008  
([http://www.ogj.com/display\\_article/328632/7/ARTCL/none/none/Cuba/?dcmp=OGJ.Weekly.ED](http://www.ogj.com/display_article/328632/7/ARTCL/none/none/Cuba/?dcmp=OGJ.Weekly.ED))

<sup>6</sup> <http://portnews.ru/news/39078/?print=1>. 18.09.2008.

<sup>7</sup> The Alexander's Oil & Gas Connections. Vol. 15. № 15. 15.12.2010. P. 4

<sup>8</sup> The Alexander's Oil & Gas Connections. Vol. 14. № 17. 18.12.2009. P. 12.

<sup>9</sup> Ibid. Vol. 15. № 4. 22.03.2010. P. 8.

<sup>10</sup> Knight Ridder/Tribune Business News 12.02.2010  
([http://www.rigzone.com/news/article.asp?a\\_id=87483](http://www.rigzone.com/news/article.asp?a_id=87483)).

<sup>11</sup> Dow Jones Newswires. 30.06.2010 (<http://www.energy-pedia.com/article.aspx?articleid=141051&editionid=100449>)

<sup>12</sup> UPI.com. News. 24.12.2009 Science\_News/Resource-Wars/2009/12/24/Vietnam-seeks-more-investment-in-Iran/UPI-92961261701542). Предложение внесено на XXXVII-ом заседании Совета "Вьетсовпетро" в Москве 13.07.2010 (<http://oil-industry.ru/fndetail.php?print=yes&ID=187083>).

<sup>13</sup> Knight Ridder/Tribune Business News 12.02.2010  
([http://www.rigzone.com/news/article.asp?a\\_id=87483](http://www.rigzone.com/news/article.asp?a_id=87483)).

- <sup>14</sup> The New Straits Times (Malaysia). 23.11.2010
- <sup>15</sup> Mitra Energy News. 18.05.2010.
- <sup>16</sup> The Alexander's Oil & Gas Connections. Vol. 15. № 1. 01.01.2010. P. 6.
- <sup>17</sup> The Oil & Gas Journal Online. 22.04.2010; The Asia Pulse Pte Ltd. News. 21.05.2010.
- <sup>18</sup> <http://www.energy-pedia.com/article.aspx?articleid=139965&editionid=100398>
- <sup>19</sup> UPI.com. News. 16.11.2010 ([http://www.ogj.com/index/article-display/0778672758/articles/oil-gas-journal/exploration-development-2/2010/11/gazprom-gets\\_stake/QP129867/cmpid=EnlDailyNovember162010.html](http://www.ogj.com/index/article-display/0778672758/articles/oil-gas-journal/exploration-development-2/2010/11/gazprom-gets_stake/QP129867/cmpid=EnlDailyNovember162010.html)).
- <sup>20</sup> Tullow Oil News. 16.02.2011.
- <sup>21</sup> The Alexander's Oil & Gas Connections. Vol. 14. № 17. 18.12.2009. P. 8.
- <sup>22</sup> The Alexander's Oil & Gas Connections. Vol. 15. № 9. 14.07.2010. P. 6.
- <sup>23</sup> Petrovietnam News. 12.03.2010.
- <sup>24</sup> The Oil & Gas Journal Online. 29.05.2009 (<http://www.ogj.com/ogj/en-us/index/article-display.articles.oil-gas-journal.general-interest.company-news.pertamina-buys-stake-in-bmg-project-off-victoria.html>).
- <sup>25</sup> <http://www.energy-pedia.com/article.aspx?articleid=139711&editionid=100387> (05 April 2010).